

ส่วนที่ 4

สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

1.1 ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

1.1.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน (ยังไม่มีการดำเนินการ)

1.1.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านการส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิต

- สมาชิกในชุมชนได้รับการส่งเสริมอาชีพและมีรายได้ที่เพียงพอต่อการดำรงชีวิต พร้อมทั้งได้รับความรู้ ทักษะและประสบการณ์ในงานอาชีพที่หน่วยงานจัดขึ้น ประชาชนเกิดความพึงพอใจมาก
- เด็กเยาวชนในตำบลได้รับการพัฒนาด้านคุณภาพการศึกษาเต็มตามศักยภาพมากขึ้น รวมทั้งได้รับโอกาสทางการศึกษาที่เพิ่มขึ้น
- มีเครื่องมือเครื่องใช้และสื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัยขึ้นเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิทางการศึกษามากขึ้น
- มีการเพิ่มพูนความรู้ ทักษะและประสบการณ์แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับเด็กและเยาวชนมากขึ้น
- การช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสทางสังคม อันได้แก่ ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เป็นการลดช่องว่างและปัญหาสังคมได้เป็นอย่างดี
- ประชาชนในชุมชนได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น
- การจัดอาหารเสริม (นม) ให้แก่เด็ก ศพด.และศพส.ในเขตตำบล เป็นการพัฒนาคุณภาพร่างกายและส่งผลถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตแก่เด็กและเยาวชนเป็นอย่างดี
- การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ เป็นการช่วยลดปัญหาภาระทางสังคมของผู้ด้อยโอกาสเหล่านี้ให้พอช่วยเหลือตนเองได้ในระดับหนึ่ง

1.1.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านการจัดการระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย (ยังไม่มีการดำเนินการ)

1.1.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนทุนภูมิชุมชนและการท่องเที่ยว

- การส่งเสริมหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นการช่วยส่งเสริมให้ชุมชนเกิดการพึ่งพาตนเองและรู้จักการประหยัดการใช้ชีวิตแบบพอเพียงเป็นอย่างดี
- ส่งเสริมการท่องเที่ยวในเขตตำบลทำให้เกิดการท่องเที่ยวสร้างรายได้ภายในตำบลเกิดการกระจายรายได้ช่องทางหนึ่ง

1.1.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ยังไม่มีการดำเนินการ)

1.1.6 ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

- เด็ก เยาวชน ได้รับการส่งเสริมการจัดกิจกรรม พร้อมทั้งส่งเสริมให้เห็นความสำคัญของศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ส่งเสริมพัฒนาการทางสังคม ร่างกายและจิตใจของเด็ก เยาวชนให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น
- เป็นการอนุรักษ์ ประเพณี และวัฒนธรรมท้องถิ่นให้คงอยู่ตลอดไป

1.1.7 ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาด้านกระบวนการบริหารจัดการที่ดีในองค์กรและภาคีความร่วมมือของประชาชน

- เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ให้มีระดับการปฏิบัติงานในหน้าที่และที่ได้รับมอบหมายและอื่นๆ ได้ดียิ่งขึ้น

ประชาชน

- 2. เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการด้านเครื่องมือ เครื่องใช้ที่ทันสมัย สะดวก รวดเร็ว ในการให้บริการ
- 3. สถานที่ในการปฏิบัติงานมีความเป็นระเบียบเรียบร้อยพร้อมให้บริการประชาชน
- 4. ประชาชนเกิดความพึงพอใจในการให้บริการของเจ้าหน้าที่

1.2 ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)

- 1.2.1 ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ป่วยเอดส์ ทุกคนในตำบลบางจาน ได้รับการดูแลและได้รับสวัสดิการจากภาครัฐอย่างทั่วถึง สุขภาพแข็งแรงและได้ร่วมกิจกรรมนันทนาการต่างๆ นำมาซึ่งคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- 1.2.2 ส่งเสริมศูนย์พัฒนาครอบครัวในชุมชน สร้างความรู้ความเข้าใจภายในครอบครัว
- 1.2.3 ส่งเสริมการสร้างอาชีพและรายได้จากวัตถุดิบภายในตำบลและการอนุรักษ์อาชีพพื้นบ้านของชุมชนที่กำลังจะหายไป
- 1.2.4 เด็ก นักเรียนได้รับการพัฒนาทักษะทางวิชาการด้านต่างๆ อาทิ คอมพิวเตอร์ วิทยาศาสตร์ สังคมศึกษา และอื่นๆ เป็นการสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสามารถเกิดประโยชน์ในการนำไปใช้ในอนาคต
- 1.2.5 ศิลปวัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ได้รับการคุ้มครองและเผยแพร่ต่อสาธารณชนต่อไป
- 1.2.6 องค์กรได้รับการพัฒนาด้านบุคลากร เครื่องมือ เครื่องใช้ เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการประชาชน

1.3 ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

- 1.3.1 ผู้เข้าร่วมโครงการ กิจกรรม มีจำนวนมากกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ทุกโครงการ
- 1.3.2 มีความพึงพอใจในตัววิทยากรผู้บรรยายให้ความรู้และอยากให้อีกวิทยากรกลับมาบรรยายอีกในกิจกรรมครั้งต่อไป
- 1.3.3 ผู้เข้าร่วมโครงการ กิจกรรมมีความพึงพอใจในการให้บริการและอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่
- 1.3.4 ผู้เข้าร่วมโครงการ กิจกรรม ได้รับประโยชน์อย่างสูงสุดจากการเข้าร่วมกิจกรรม อาทิ ผู้สูงอายุได้รับการดูแลเอาใจใส่ ได้ร่วมกิจกรรมนันทนาการ พบปะ แลก เปลี่ยน ถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ สามารถค้นหาปรัชญาผู้สูงอายุที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน และยังส่งเสริมให้มีการดูแลสุขภาพกายและใจ ส่งผลให้เกิดคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น , รายได้เพิ่มขึ้นจากการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพจากภูมิปัญญาท้องถิ่น
- 1.3.5 ผู้เข้าร่วมโครงการ กิจกรรม ได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้ในการอนุรักษ์ตามวิถีชีวิตชุมชนและเกิดการใช้ประโยชน์ได้จริงในชีวิต สามารถนำไปประกอบอาชีพได้
- 1.3.6 เกิดความสามัคคีในชุมชน สามารถสร้างเครือข่ายจากทุกภาคส่วนในชุมชนตำบลบางจาน ซึ่งรวมถึงหน่วยงานภาครัฐและเอกชน
- 1.3.7 สถาบันครอบครัว วัด ท้องถิ่น มีการบูรณาการบริหารจัดการในการพัฒนาสถาบันครอบครัวร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สร้างสังคมเข้มแข็งสามารถแก้ปัญหาสังคมอย่างยั่งยืน

1.4 ผลสำเร็จที่วัดได้

- 1.4.1 จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมมีจำนวนมากกว่าเป้าหมายที่วางไว้
- 1.4.2 รายได้ในครัวเรือนที่เพิ่มขึ้น
- 1.4.3 มีความต้องการให้จัดโครงการ/กิจกรรมขึ้นอีกหรือจัดทุกเดือน
- 1.4.4 ปัญญาความรุนแรงในครอบครัวลดน้อยลง
- 1.4.5 การประชาสัมพันธ์ ตำบลบางจานได้เป็นที่รู้จักจากการฟื้นฟูขนบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรมพื้นบ้าน

2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

1) ควรปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารทรัพยากรบุคคลภายในองค์กรให้เพียงพอและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยการสำรวจสภาพปัญหาการปฏิบัติงานของบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลใกล้เคียง พบว่า เกิดจากการขาดแคลนบุคลากร นอกจากนี้

บุคลากรซึ่งขาดความรู้ ความชำนาญในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในแต่ละโครงการ/กิจกรรมควรมีความระมัดระวังรอบคอบในการคำนวณงบประมาณในการดำเนินโครงการ/กิจกรรมของหน่วยงานตนเองเนื่องจากงบประมาณที่ขออนุมัติในแต่ละโครงการ/กิจกรรมไม่ค่อยมีความสัมพันธ์กันส่งผลในการวางแผนและการบริหารงบประมาณต่างๆ ควรนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ประกอบการพิจารณา กำหนดเป็นการพัฒนาบุคลากรเป็นการเฉพาะ ควรอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับงานที่รับผิดชอบโดยตรง เป็นต้น

2) ควรให้ความสำคัญกับการดำเนินโครงการ ที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชนโดยรวมในท้องถิ่นเป็นลำดับแรก และควรมีการกำหนดมาตรฐานในการควบคุมรายจ่ายประจำให้เป็นไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า โดยนำข้อมูลสถิติรายจ่ายในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงาน มาใช้ประกอบการพิจารณาควบคุมรายจ่ายให้เหมาะสม และเกิดประโยชน์ในการพัฒนาการปฏิบัติงานของท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

3) สำนัก/กองต่างๆ ต้องเร่งดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรม ตามแผนที่วางไว้เพื่อการจัดสรรงบประมาณในการเบิกจ่าย เพื่อลดปัญหาการเบิกจ่ายหรือการเร่งดำเนินการในช่วงไตรมาสท้ายและสามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆพร้อมทั้งเบิกจ่ายงบประมาณได้แล้วเสร็จภายในสิ้นปีงบประมาณ

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

- ๑. งบประมาณมีจำนวนจำกัด เมื่อเปรียบเทียบกับภารกิจที่ถ่ายโอน และความต้องการของประชาชน โดยเฉพาะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จะต้องดำเนินการพัฒนาอีกมาก
- ๒. ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจ และไม่ให้ความสำคัญกับการทำแผนพัฒนาตำบล ทำให้การปฏิบัติงานยังไม่สามารถแก้ไขปัญหาตอบสนองความต้องการให้กับประชาชนได้อย่างตรงจุด
- ๓. การนำแผนไปใช้ ซึ่งจากการประเมินประสิทธิภาพของแผนจำนวนโครงการที่นำไปใช้ ยังมีเปอร์เซ็นต์ที่ต่ำ คณะผู้บริหาร และสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ต้องให้ความสำคัญของแผนพัฒนามากขึ้น

3. ข้อสังเกตในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ข้อสังเกตโดยรวมจากการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลบางจาน สอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ดังนี้

- 1) การจัดทำงานงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลบางจาน จะคำนึงถึงรายจ่ายประจำในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสิ่งอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานในสำนักงานและสวัสดิการของผู้บริหารและพนักงานส่วนตำบลเป็นลำดับแรก ทำให้มีงบประมาณเหลือจำนวนน้อยที่จะนำไปใช้ในการจัดทำโครงการตามแผนพัฒนาสามปีเพื่อแก้ไขปัญหาของประชาชนตามตำบลบางจาน
- 2) องค์การบริหารส่วนตำบลบางจาน มีปัญหาความพร้อมของบุคลากรในการปฏิบัติงาน ทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ โดยในการดำเนินการโครงการตามแผนพัฒนาสามปีที่ได้กำหนดไว้ มีขั้นตอนการดำเนินงานหลายขั้นตอนและการดำเนินงานบางขั้นตอนต้องอาศัยความรู้ความชำนาญเฉพาะทางเป็นพิเศษ เช่น การสำรวจออกแบบก่อสร้าง การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจรับการจ้าง เป็นต้น ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลบางจานยังขาดบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงาน จึงส่งผลให้การดำเนินโครงการเป็นไปอย่างล่าช้า

3) การนำโครงการ/กิจกรรม จากแผนพัฒนาสู่การจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ยังไม่ครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์ สังเกตได้จากผลการดำเนินงาน

4) การดำเนินโครงการ/กิจกรรมส่วนใหญ่จะดำเนินการช่วงไตรมาสสุดท้าย ทำให้อัตราส่วนในการดำเนินผลงานมีค่าน้อยมาก

ข้อเสนอแนะ

1) ควรปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารทรัพยากรบุคคลภายในองค์กรให้เพียงพอและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยการสำรวจสภาพปัญหาการปฏิบัติงานของบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลแล้ว ล้อม พินิจว่า เกิดจากการขาดแคลนบุคลากร กล่าวคือ ไม่มีหัวหน้าส่วนการคลังและหัวหน้าส่วนโยธา นอกจากนี้บุคลากรซึ่งขาดความรู้ ความชำนาญในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย ควรนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ประกอบการพิจารณา กำหนดเป็นการพัฒนาบุคลากรเป็นการเฉพาะ ควรอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับงานที่รับผิดชอบโดยตรง เป็นต้น

๒) ควรให้ความสำคัญกับการดำเนินโครงการ ที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชนโดยรวมในท้องถิ่นเป็นลำดับแรก และควรมีการกำหนดมาตรฐานในการควบคุมรายจ่ายประจำให้เป็นไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า โดยนำข้อมูลสถิติรายจ่ายในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงาน มาใช้ประกอบการพิจารณาควบคุมรายจ่ายให้เหมาะสม และเกิดประโยชน์ในการพัฒนาการปฏิบัติงานของท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

4. ข้อจำกัดในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1. ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลมีอยู่จำกัด
2. การให้ข้อมูลแบบสำรวจที่คลาดเคลื่อนส่งผลให้การประมวลผลมีความคลาดเคลื่อนไป
3. ผู้กรอกแบบสอบถามไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการกรอกแบบสอบถาม
4. โครงการ/กิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาในแต่ละด้านมีจำนวนมาก โดยไม่คำนึงถึงศักยภาพและรายได้ของท้องถิ่น และเงินงบประมาณที่จะใช้ในการพัฒนาและปัญหาความต้องการของประชาชนมีมากแต่ องค์การบริหารส่วนตำบลบางจานจึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างเพียงพอและทั่วถึง
5. การใช้จ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานประจำปีที่วางไว้และด้วยข้อจำกัดของงบประมาณ ทำให้ไม่สามารถนำโครงการ/กิจกรรมจากแผนสู่การปฏิบัติได้อย่างเต็มที่ ความซ้ำซ้อนของโครงการจึงเกิดขึ้นน้อย
6. การจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาลมีจำนวนจำกัดและล่าช้าทำให้เป็นข้อจำกัดในการดำเนินกิจกรรม การพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชนในพื้นที่รับผิดชอบ
7. ความไม่พร้อมขององค์กรในการปฏิบัติงานในหลาย ๆ ด้าน เช่น การถ่ายโอนภารกิจต่างๆบุคลากร งบประมาณ ฯลฯ

5. ปัญหาและข้อเสนอแนะในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ปัญหา

1. การเบิกจ่ายงบประมาณบางโครงการ/กิจกรรม ไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ตามแผนดำเนินงาน
2. จำนวนโครงการ/กิจกรรม ตามแผนพัฒนาสามปีมีมากกว่างบประมาณที่ได้รับ ทำให้การดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆทำได้น้อยมากเมื่อเทียบกับกับความต้องการของประชาชนตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี
3. การจัดสรรงบประมาณในแต่ละโครงการ/กิจกรรมไม่ค่อยมีความสอดคล้องกัน

ข้อเสนอแนะ

1. ควรดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด เพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้า
2. โครงการ/กิจกรรมที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปีควรมีความสัมพันธ์กับงบประมาณ
3. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในแต่ละโครงการ/กิจกรรมควรมีความละเอียดรอบคอบในการคำนวณงบประมาณในการดำเนินโครงการ/กิจกรรมของหน่วยงานตนเองเนื่องจากงบประมาณที่จัดไว้ในแต่ละโครงการ/กิจกรรมไม่ค่อยมีความสัมพันธ์กันส่งผลในการวางแผนและการบริหารงบประมาณต่างๆ
4. สำนัก/กองต่างๆ ต้องเร่งดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรม ตามแผนที่วางไว้เพื่อการจัดสรรงบประมาณในการเบิกจ่าย เพื่อลดปัญหาการเบิกจ่ายหรือการเร่งดำเนินการในช่วงไตรมาสท้ายและสามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆพร้อมทั้งเบิกจ่ายงบประมาณได้แล้วเสร็จภายในสิ้นปีงบประมาณ

ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ตอบแบบสอบถาม

1. การประชาชนสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารต่างๆไม่ค่อยทั่วถึง
2. ในการจัดโครงการ/กิจกรรมต่างๆขอให้คำนึงถึงความคุ้มค่าของงบประมาณและประโยชน์ที่ประชาชนจะได้รับด้วย
3. ควรจัดสรรงบประมาณในการพัฒนาต่างๆให้ครบทุกชุมชน
4. ควรพัฒนาด้านการรักษาความปลอดภัยในชุมชน การลดขยะและแหล่งมั่วสุมสิ่งเสพติดในชุมชน

